

گزارش پیشرفت ماهانه پروژه (۰۵)

طراحی، خرید، عملیات ساختمان و نصب، پیش راه اندازی و راه اندازی احداث

واحد سولفورزدایی (تصفیه هیدروژنی) از میان تقطیر برج خلاء VMDS

منتهی به آذر ماه ۱۴۰۳



00	15/12/2024	IFI	SH.Motlagh	S. Jafari	H.Shojaei	
Rev	Date	Status	Prepared By	Checked By	Approved By	Owner Approval

منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد:
صفحه: ۲ از ۳۴		MSP/71-03-106

۴	۱- کلیات و اطلاعات کلان پروژه
۴	۱-۱- مقدمه پروژه
۴	۱-۲- معرفی پروژه
۴	۱-۳- مشخصات کلی پروژه
۵	۱-۴- تفکیک واحدهای پروژه
۵	۱-۵- جریان فرآیند پروژه
۵	۱-۶- نقشه جانمایی پروژه
۶	۱-۷- مجوزها، مصوبات و اسناد بالادستی
۸	۲- مشخصات قراردادهای پروژه
۸	۲-۱- لیست وقایع و تاریخ های مهم
۸	۲-۲- جدول قراردادهای منعقد شده پروژه
۹	۲-۳- وضعیت کلی قرارداد های باقیمانده
۱۱	۳- وضعیت پیشرفت کل پروژه:
۱۱	۳-۱- پیشرفت زمانی کل پروژه:
۱۱	۳-۲- اهم اقدامات انجام شده توسط مدیریت طرح:
۱۱	۳-۳- اهم اقدامات ماه آتی مدیریت طرح:
۱۲	۳-۴- مشکلات و تنگناهای کل پروژه:
۱۲	۳-۵- پیشرفت پروژه مهندسی: (IPS)
۱۸	۳-۶- پیشرفت فیزیکی پروژه به تفکیک EPCC
۲۴	۴- نیروی انسانی
۲۴	۵- ماشین آلات
۲۴	۶- وضعیت ایمنی پروژه
۲۵	۷- مدیریت ریسک
۲۸	۸- پیشرفت مالی کل پروژه
۲۸	۹- بازدهیهای مدیریت طرح از سایت و کارخانه های سازندگان
۲۸	۱۰- جلسات برگزار شده
۲۹	۱۱- لیست مکاتبات مدیریت طرح
۳۰	۱۲- مدیریت ارزش کسب شده
۳۲	۱۳- جدول صورت وضعیت های پیمانکاران
۳۲	۱۳-۱- جدول صورت وضعیت های مشاور مهندسی
۳۲	۱۳-۲- جدول صورت وضعیت های پیمانکار EPCC
۳۴	۱۴- گزارش تصویری پروژه

منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد:
صفحه: ۳ از ۳۴		MSP/71-03-106

بخش اول:

کلیات پروژه

منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد: MSP/71-03-106
صفحه: ۴ از ۳۴		

۱- کلیات و اطلاعات کلان پروژه

۱-۱- مقدمه پروژه

شرکت پتروپالایشی میرداماد صفه یکی از شرکت‌های زیر مجموعه هلدینگ پتروپالایش اصفهان به شماره ثبت ۷۱۹۲۰ در تاریخ ۱۴۰۱/۰۶/۰۲ تاسیس و آغاز به فعالیت نمود. این واحد پالایشگاهی در زمینه فرآوری و تولید انواع حلال‌های نفتی بر اساس استانداردهای داخلی و بین‌المللی فعالیت دارد و با بهره‌گیری از واحد حلال‌های ویژه، مخازن، سیستم بارگیری و با تکیه بر دانش، تجربه و تلاش کارکنان متخصص خود نه تنها سعی در بهبود زنجیره ارزش تولید انواع حلال‌ها دارد، بلکه تولید محصولات خاص و جدید را در برنامه خود دارد.

۱-۲- معرفی پروژه

شرکت پتروپالایشی میرداماد صفه در راستای هدف گذاری هلدینگ پتروپالایش اصفهان اقدام به خرید دانش فنی جهت احداث واحد عملیاتی با هدف سولفور زدایی از برش میان تقطیر برج خلاء به عنوان خوراک واحد نموده است. ظرفیت واحد تصفیه هیدروژنی میان تقطیر برج خلاء برابر با ۱۳،۵۰۰ بشکه در روز بوده و دانش فنی مربوط به تکنولوژی روز دنیا بوده و شامل دو واحد عملیاتی Dewaxing و Unicracking می‌باشد.

برش نفتی (میان تقطیر برج خلاء) به عنوان خوراک وارد واحد‌های مذکور شده و عملیات شکست کاتالیستی و سولفورزدایی در حضور گاز هیدروژن در فشار و دمای بالا بر روی آن انجام می‌شود. محصولات اصلی خروجی از واحد‌های عملیاتی روغن پایه گروه II و III خواهد بود که به عنوان پایه ساخت روغن‌های موتوری و صنعتی روز دنیا مورد استفاده قرار خواهد گرفت.

۱-۳- مشخصات کلی پروژه

عنوان پروژه	احداث واحد سولفورزدایی (تصفیه هیدروژنی) از میان تقطیر برج خلاء VMDS
نوع فعالیت	طراحی، خرید، عملیات ساختمان و نصب، پیش راه اندازی و راه اندازی احداث واحد سولفورزدایی (تصفیه هیدروژنی) از میان تقطیر برج خلاء VMDS
محل اجرای پروژه	استان اصفهان
مساحت تقریبی زمین	-
میزان خوراک و سوخت تخصیصی	-
محصولات اصلی	روغن پایه گروه II و III
کارفرما	پتروپالایش میرداماد صفه
مدیر پروژه (MC)	مهندس مشاور شاران
مشاور مهندسی	مشاور مهندسی IPS
پیمانکار EPCC	-

منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد: MSP/71-03-106
صفحه: ۵ از ۳۴		

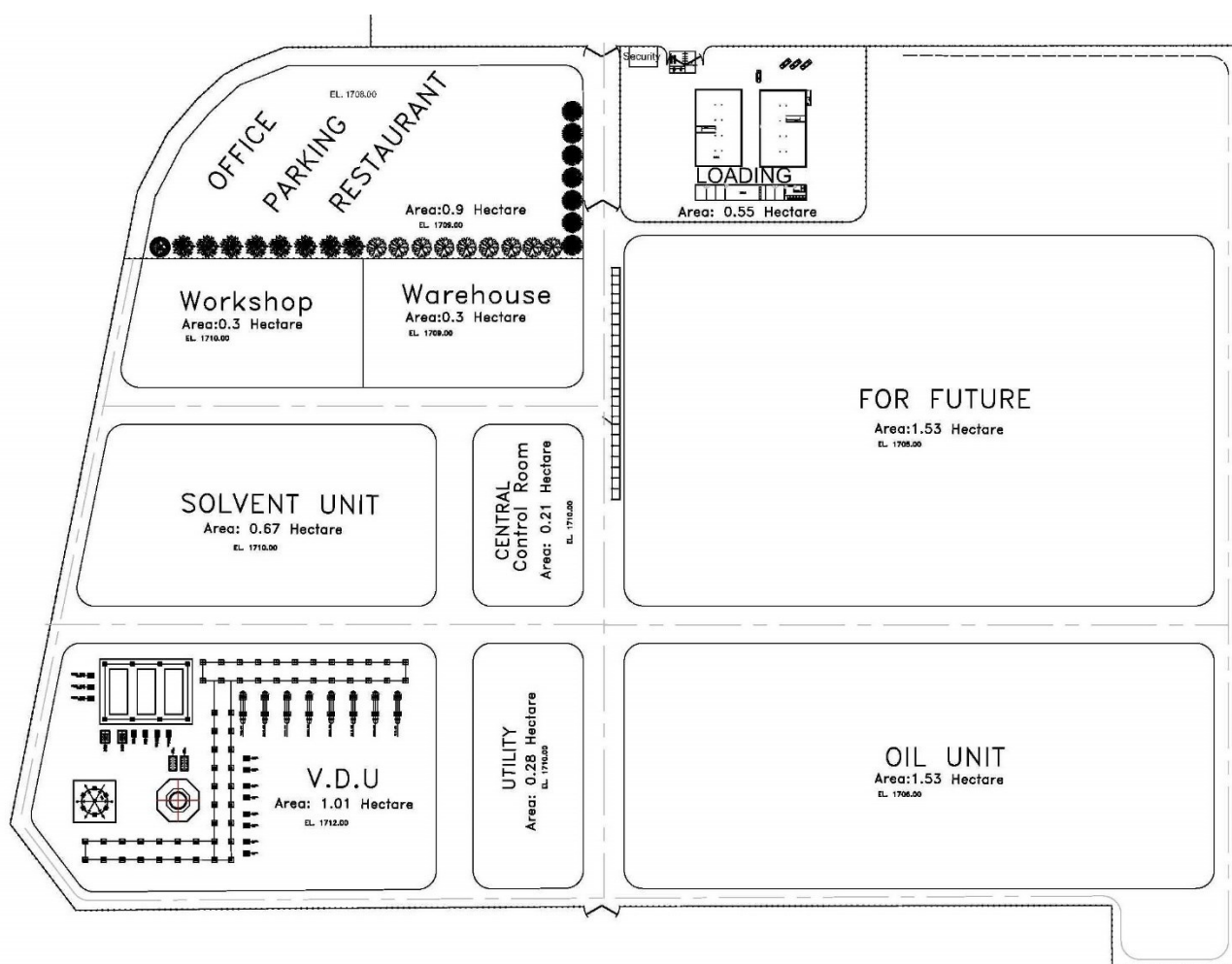
۱-۴- تفکیک واحدهای پروژه

واحد های فرآیندی پروژه شامل دو واحد Unicracking و Dewaxing می باشد.
اطلاعات واحدها پس از اخذ مدارک مهندسی تکمیل و در گزارشات آتی ارائه خواهد شد.

۱-۵- جریان فرآیند پروژه

جریان فرآیند (Process) پروژه از ابتدا تا انتها در گزارشات آتی ارائه خواهد شد.

۱-۶- نقشه جانمایی پروژه



منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد:
صفحه: ۶ از ۳۴		MSP/71-03-106

۷-۱- مجوزها، مصوبات و اسناد بالادستی

آخرین وضعیت مجوزها، مصوبات و اسناد بالادستی پروژه از کارفرمای محترم درخواست گردیده و پس از دریافت به شرح جدول ذیل در گزارشات آتی ارائه خواهد شد:

ردیف	مجوز / مصوبه / سند بالادستی	سازمان مربوطه	توضیح	تاریخ اخذ مجوز	تاریخ اعتبار مجوز
۱					
۲					
۳					

منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد: MSP/71-03-106
صفحه: ۷ از ۳۴		

بخش دوم:

مشخصات قراردادهای پروژه

منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد:
صفحه: ۸ از ۳۴		MSP/71-03-106

۲- مشخصات قراردادهای پروژه

۲-۱- لیست وقایع و تاریخ های مهم

تاریخ	مایلستون	بخش / رکن پروژه	ردیف
۱۴۰۳ خرداد	عقد قرارداد	مدیریت پروژه (MC)	۱
۱۴۰۳/۰۴/۲۳	ابلاغ قرارداد		
۱۴۰۳/۰۵/۰۱	جلسه آغازین (KOM)		
۱۴۰۲/۱۲/۲۷	عقد قرارداد	مشاور مهندسی IPS	۲
--	ابلاغ قرارداد		
۱۴۰۳/۰۱/۱۹	جلسه آغازین (KOM)		

* این بخش بر اساس الزامات قراردادی و استراتژی های عقد قرارداد و مطابق با پروژه و برنامه زمانبندی تفصیلی تایید شده پیمانکاران تکمیل می گردد.

۲-۲- جدول قراردادهای منعقد شده پروژه

مشخصات قراردادهای منعقد شده تاکنون به شرح جدول زیر می باشد: (پس از انتخاب پیمانکار این قسمت تکمیل خواهد شد)

ردیف	موضوع قرارداد	نام مشاور / پیمانکار	تاریخ انعقاد قرارداد	تاریخ شروع	مدت قرارداد (ماه)	مبلغ تجمعی آخرین صورت وضعیت تایید شده	توضیحات
۱	خدمات مدیریت پروژه، شامل نظارت عالیه بر تهیه مدارک طراحی، خرید، عملیات ساخت و نصب، پیش راه اندازی و راه اندازی احداث واحد سولفورزدایی از میان تقطیر برج خلاء VMDS	شارگان	۱۴۰۳ خرداد	۱۴۰۳/۰۴/۲۳	۴۴	---	---
۲	Purchase Engineering for "Lube Base Oil Group II & III Production Unit"	IPS	اسفند ۱۴۰۲	---	۱۰	پس از دریافت اطلاعات تکمیلی از کارفرما تکمیل خواهد شد.	

منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد: MSP/71-03-106
صفحه: ۹ از ۳۴		

۲-۳- وضعیت کلی قرارداد های باقیمانده

ردیف	شرح ردیف	اقدامات
۱	پیمانکار EPCC	ارزیابی کیفی مناقصه گران مطابق با نظر کارفرما انجام و نتایج به کارفرما ارسال گردیده است. همچنین پیش نویس اسناد مناقصه به غیر از پیوست فنی قرارداد که در انتظار دریافت مدارک از سوی مشاور بیسیک می باشد تهیه گردیده و جهت بررسی و اعلام نظر کارفرما ارسال گردیده است.
۲	مشاور ژئوتکنیک	ارسال لیست پیشنهادی شرکتها جهت انجام امور ژئو تکنیک و ژئو فیزیک
۳	مشاور هیدرولوژی	پس از انتخاب پیمانکار EPCC مشخص خواهد شد.
۴	مشاور پدافند غیر عامل	
۵	مشاور محیط زیست	
۶	مشاور توپوگرافی و مکانیک خاک	
۷	بازرس شخص ثالث	

منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد:
صفحه: ۱۰ از ۳۴		MSP/71-03-106

بخش سوم:

وضعیت پیشرفت پروژه

منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد: MSP/71-03-106
صفحه: ۱۱ از ۳۴		

۳- وضعیت پیشرفت کل پروژه:

۳-۱- پیشرفت زمانی کل پروژه:

وضعیت پیشرفت زمانی کل پروژه به شرح جدول ذیل می باشد.

مدت اولیه پیمان	۴۴ ماه شمسی
عنوان کل پروژه	احداث واحد سولفورزدایی (تصفیه هیدروژنی) از میان تقطیر برج خلاء VMDS
تاریخ شروع پروژه	۱۴۰۳/۰۴/۲۳
تاریخ پایان پروژه	۱۴۰۶/۱۰
زمان کل طرح (روز)	۱۳۲۰
زمان گذشته	۱۲۶ روز
زمان باقیمانده	۱۱۶۴ روز

۳-۲- اهم اقدامات انجام شده توسط مدیریت طرح:

- بررسی مدارک مهندسی دریافت شده از طریق نرم افزار جیرا
- پاسخگویی اولویتهای پکیج مدارک مهندسی توسط تیم مهندسی پروژه
- بررسی و پیگیری و نهایی سازی لیست مدارک مهندسی پایه
- پیگیری و دریافت کسری پکیج مدارک PDP از کارفرمای محترم
- برگزاری جلسات منظم و پیگیری موارد مربوطه با کارفرما و مشاور مهندسی (IPS)
- پیگیری نحوه برق رسانی به واحد های فرآیندی

۳-۳- اهم اقدامات ماه آتی مدیریت طرح:

- نهایی سازی نحوه برگزاری مناقصه پیمانکار EPC
- برگزاری مناقصه پیمانکار EPC
- ادامه بررسی و پیگیری ارسال مدارک مهندسی پایه از شرکت (IPS)
- پیگیری و نهایی سازی WBS و برنامه زمانبندی مطالعات مهندسی از شرکت (IPS)

منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد:
صفحه: ۱۲ از ۳۴		MSP/71-03-106

۳-۴- مشکلات و تنگنای کل پروژه:

مسائل و مشکلات پروژه	اقدامات انجام شده
عدم دریافت مدرک صحه گذاری روی بسته PDP مطابق شرح کار قرارداد	پیگیری از مشاور مهندسی IPS
عدم ارسال فایل شبیه سازی پروژه توسط مشاور مهندسی	پیگیری از مشاور مهندسی IPS
تاخیر در تهیه و ارسال مدارک توسط مشاور مهندسی	پیگیری از مشاور مهندسی IPS و برگزاری جلسات منظم
عدم پرداخت متناسب با برآورد اولیه و هزینه نفراست تخصیص یافته به پروژه توسط مدیریت طرح با توجه به تاخیر IPS	طرح موضوع با کارفرمای محترم
تهیه مدارک مهندسی با کیفیت پایین توسط مشاور مهندسی	بررسی و ارسال کامنت شیت ها
توقف فرایند تهیه اسناد و برگزاری مناقصه توسط کارفرما	پیگیری نهایی سازی نحوه واگذاری پروژه

۳-۵- پیشرفت پروژه مهندسی: (IPS)

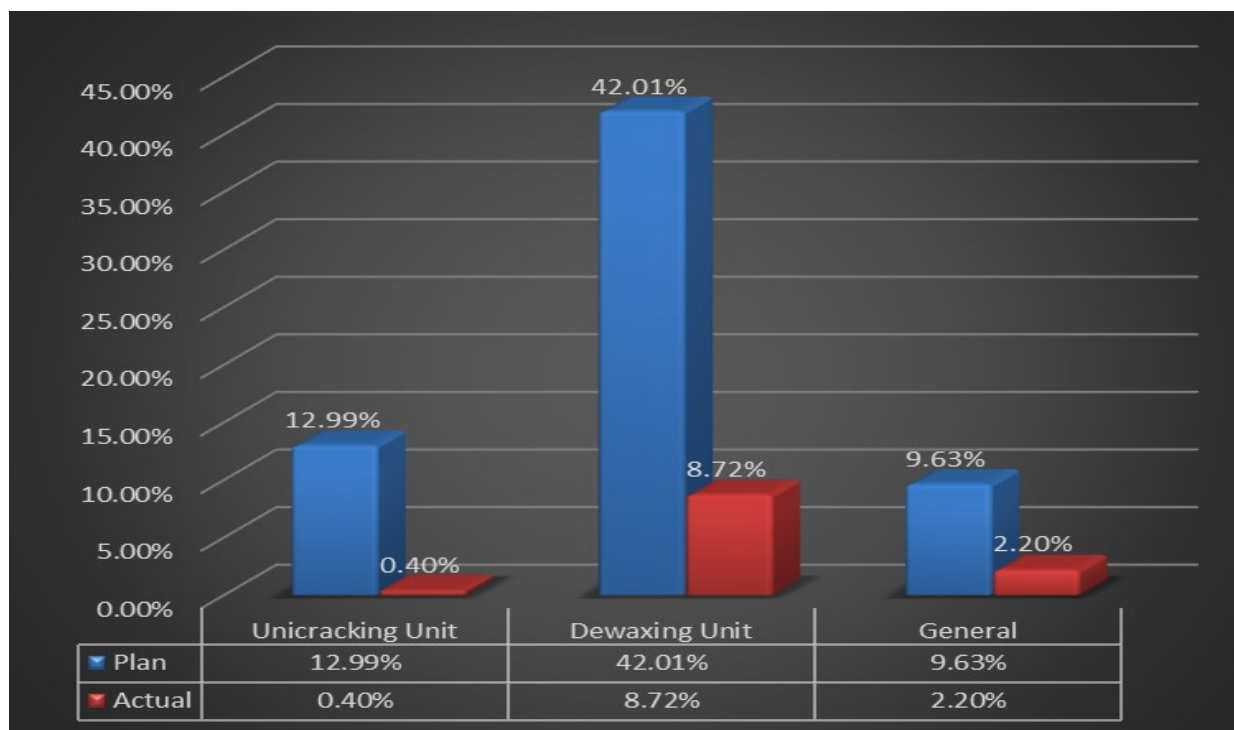
۳-۵-۱- پیشرفت فیزیکی پروژه مهندسی: (IPS)

کد WBS	شرح	درصد نسبت وزنی	درصد پیشرفت تا دوره قبل		درصد پیشرفت این دوره		درصد پیشرفت تجمعی تاکنون	
			برنامه	واقعی	برنامه	واقعی	برنامه	واقعی
۱	Unicracking Unit	20.65%	4.70%	0.20%	8.29%	0.20%	12.99%	0.40 %
۲	Dewaxing Unit	65.80%	19.31%	5.32%	22.70%	3.40%	42.01%	8.72%
۳	General	13.55%	5.35%	1.90%	4.28%	0.30%	9.63%	2.20%
	جمع کل	100%	29.36%	7.42%	35.27%	3.9%	64.63%	11.32%
			-53.31					

توضیح: درصدهای ارائه شده در جدول فوق مطابق برنامه زمانبندی رویژن ۰۲ می باشد که پس از تأیید نهایی آن اطلاعات جدول فوق به روز خواهد گردید.

منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد: MSP/71-03-106
صفحه: ۱۳ از ۳۴		

۳-۵-۲ - نمودار پیشرفت پروژه مهندسی: (IPS)



- نمودار S-Curve مربوط به پیشرفت پروژه پس از نهایی شدن برنامه زمانبندی در گزارشات آتی ارائه خواهد گردید.

منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد: MSP/71-03-106
صفحه: ۱۴ از ۳۴		

۳-۵-۳- وضعیت مدارک پایه پروژه مهندسی: (IPS)

وضعیت کل مدارک مهندسی در بخش طراحی پایه (Based on Status)									
دیسپلین	کل مدارک	کل مدارک ارسال شده		وضعیت مدارک ارسال شده					مدارک باقی مانده
				App. with com.	App.	Com.	No Com.	Under Review	
		Plan	Actual						
AR	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CV	5	5	3	0	0	3	0	0	2
EL	23	21	2	0	0	2	0	0	21
HV	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IN	72	46	15	0	0	9	0	0	57
MA	8	8	6	0	0	3	0	0	2
ME	11	11	7	0	0	7	0	0	4
PI	32	30	30	0	0	22	0	4	2
GN	12	11	6	0	0	3	1	1	6
PR	124	68	39	0	0	5	0	9	85
QC	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ST	11	11	9	0	0	0	0	9	2
TE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
HS	22	5	7	0	0	3	0	0	15
Total	320	216	124	0	0	57	1	23	196

منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد: MSP/71-03-106
صفحه: ۱۵ از ۳۴		

دیسپلین		وضعیت مدارک بخش طراحی پایه در دوره گزارش			
		Plan	Actual		
			1st Issue	Final Issue (AFC)	Final Issue (AFP/AFD/FIN)
AR	Architectural	0	0	0	0
CV	Civil	5	3	0	0
EL	Electrical	19	0	0	0
HV	HVAC	0	0	0	0
IN	Instrument & Control	36	5	0	0
MA	Machinery	5	3	0	0
ME	Mechanical Fixed	9	5	0	0
PI	Piping	6	6	0	0
GN	Project Management	5	0	0	0
PR	Process	48	20	0	0
QC	Quality Control	0	0	0	0
ST	Structural	11	9	0	0
TE	Telecommunication	0	0	0	0
HS	HSE	2	4	0	0
Total		146	54	0	0

وضعیت کلی مدارک طراحی پایه						
Dis	Up to Last		This Period		Up to Now	
	Plan	Actual	Plan	Actual	Plan	Actual
AR	0	0	0	0	0	0
CV	0	0	5	3	5	3
EL	2	2	19	0	21	2
HV	0	0	0	0	0	0
IN	10	10	41	5	46	15
MA	3	3	5	3	8	6
ME	2	2	9	5	11	7
PI	24	24	6	6	30	30
GN	6	6	5	0	11	6
PR	20	14	48	25	68	39
QC	0	0	0	0	0	0
ST	0	0	11	9	11	9
TE	0	0	0	0	0	0
HS	3	4	2	3	5	7
Total	70	65	151	59	216	124

توضیح: به دلیل تغییر تاریخ صدور مدارک در MDL.Rev.07 ، تعداد مدارک برنامه ای در ستون UP to Last مجددا محاسبه شده و مطابق با گزارش ماه قبل نمی باشد.

منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد: MSP/71-03-106
صفحه: ۱۶ از ۳۴		

۴-۵-۳- وضعیت مدارک تفصیلی پروژه مهندسی: (IPS)

وضعیت مدارک طراحی تفصیلی در دوره گزارش (Based on Status)									
دیسپلین	کل مدارک	کل مدارک ارسال شده		وضعیت مدارک ارسال شده					مدارک باقی مانده
		Plan	Actual	App. with com.	App.	Com.	No Com.	Under Review	
AR									
CV									
EL									
HV									
IN									
MA									
ME									
PI									
PM									
PC									
PR									
QC									
SA									
ST									
TE									
HS									
Total									

دیسپلین		مدارک ارسالی بخش طراحی تفصیلی در دوره گزارش			
		Plan	Actual		
			1st Issue	Final Issue (AFC)	Final Issue (AFP/AFD/FIN)
AR	Architectural				
CV	Civil				
EL	Electrical				
HV	HVAC				
IN	Instrument & Control				
MA	Machinery				
ME	Mechanical Fixed				
PI	Piping				
PM	Project Management				

منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد: MSP/71-03-106
صفحه: ۱۷ از ۳۴		

دیسپلین		مدارک ارسالی بخش طراحی تفصیلی در دوره گزارش			
		Plan	Actual		
			1st Issue	Final Issue (AFC)	Final Issue (AFP/AFD/FIN)
AR	Architectural				
PC	Procurement				
PR	Process				
QC	Quality Control				
SA	Safety				
ST	Structural				
TE	Telecommunication				
HS	HSE				
Total					

وضعیت کلی مدارک طراحی تفصیلی						
Dis	Up to Last		This Period		Up to Now	
	Plan	Actual	Plan	Actual	Plan	Actual
AR						
CV						
EL						
HV						
IN						
MA						
ME						
PI						
PM						
PC						
PR						
QC						
SA						
ST						
TE						
HS						
Total						

منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد: MSP/71-03-106
صفحه: ۱۸ از ۳۴		

۳-۶- پیشرفت فیزیکی پروژه به تفکیک EPCC

(این بخش در گزارشات آتی و پس از انتخاب پیمانکار EPCC ارائه خواهد شد)

کد WBS	شرح	درصد نسبت وزنی	درصد پیشرفت تا دوره قبل		درصد پیشرفت این دوره		درصد پیشرفت تجمعی تاکنون	
			برنامه	واقعی	برنامه	واقعی	برنامه	اختلاف
۱	طراحی و مهندسی							
۲	تدارکات و خرید							
۳	ساخت و نصب							
۴	پیش راه اندازی							
۵	راه اندازی							
جمع کل								

۳-۶-۱- نمودار (S-Curve) ماهانه پیشرفت فیزیکی پروژه:

(این بخش در گزارشات آتی و پس از انتخاب پیمانکار EPCC ارائه خواهد شد)

۳-۶-۲- وضعیت مدارک مهندسی:

(این بخش در گزارشات آتی و پس از انتخاب پیمانکار EPCC ارائه خواهد شد)

منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد: MSP/71-03-106
صفحه: ۱۹ از ۳۴		

وضعیت کل مدارک مهندسی									
دیسپلین	کل مدارک	کل مدارک ارسال شده		وضعیت مدارک ارسال شده					مدارک باقی مانده
				App. with com.	App.	Com.	No Com.	Under Review	
		Plan	Actual						
AR									
CV									
EL									
HV									
IN									
MA									
ME									
PI									
GN									
PC									
PR									
QC									
SA									
ST									
TE									
HS									
Total									

۳-۶-۳- اهم اقدامات انجام شده مدیریتی و عمومی :

(این بخش در گزارشات آتی و پس از انتخاب پیمانکار EPCC ارائه خواهد شد)

منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد: MSP/71-03-106
صفحه: ۲۰ از ۳۴		

۳-۶-۴- مهندسی پروژه:

۳-۶-۴-۱- اهم اقدامات انجام شده در بخش مهندسی:

(این بخش در گزارشات آتی و پس از انتخاب پیمانکار EPCC ارائه خواهد شد)

۳-۶-۴-۲- جدول پیشرفت بخش مهندسی:

کد WBS	شرح	درصد نسبت وزنی	درصد پیشرفت تا دوره قبل		درصد پیشرفت این دوره		درصد پیشرفت تجمعی تاکنون		
			برنامه	واقعی	برنامه	واقعی	برنامه	واقعی	اختلاف
۱	طراحی و مهندسی								
۱.۱	مطالعات طراحی مهندسی								
۱.۲	طراحی و مهندسی تفصیلی و خرید								
۱.۳	مدارک نهایی شامل نقشه‌های طبق ساخت								

۳-۶-۴-۳- وضعیت مدارک مهندسی در دوره گزارش:

Disipline		Plan	ارسالی در دوره گزارش		
			Actual		
			1 st Issue	Final Issue (AFC)	Final Issue (AFP/AFD/FIN)
AR	Architectural				
CV	Civil				
EL	Electrical				
HV	HVAC				
IN	Instrument & Control				
MA	Machinery				
ME	Mechanical Fixed				
PI	Piping				
PM	Project Management				
PC	Procurement				
PR	Process				
QC	Quality Control				
SA	Safety				
ST	Structural				
TE	Telecommunication				

منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد: MSP/71-03-106
صفحه: ۲۱ از ۳۴		

Disipline		Plan	ارسالی در دوره گزارش		
			Actual		
			1 st Issue	Final Issue (AFC)	Final Issue (AFP/AFD/FIN)
AR	Architectural				
HS	HSE				
Total					

Dis	Up to Last		This Period		Up to Now	
	Plan	Actual	Plan	Actual	Plan	Actual
AR						
CV						
EL						
HV						
IN						
MA						
ME						
PI						
PM						
PC						
PR						
QC						
SA						
ST						
TE						
HS						
Total						

شماره قرارداد: MSP/71-03-106	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳ صفحه: ۲۲ از ۳۴
---------------------------------	----------------------------	--

۳-۶-۵- تدارکات و خرید کالای پروژه:

۳-۶-۵-۱- اهمیت اقدامات انجام شده در بخش تدارکات و خرید کالا:

(این بخش در گزارشات آتی و پس از انتخاب پیمانکار EPCC ارائه خواهد شد)

۳-۵-۲- جدول پیشرفت بخش تدارکات و خرید کالا:

کد WBS	شرح	درصد نسبت وزنی	درصد پیشرفت		درصد پیشرفت		درصد پیشرفت	
			این دوره	تا دوره قبل	این دوره	تا دوره قبل	تجمعی تاکنون	
			برنامه	واقعی	برنامه	واقعی	اختلاف	
۲	تدارکات و خرید							
۲.۱	تدارکات و خرید تجهیزات							
۲.۲	تدارکات و خرید اقلام بالک							
۲.۳	تدارکات و خرید اقلام یدکی							

۳-۵-۶-۳- وضعیت مدارک بخش تدارکات و خرید کالا:

[illegible]

منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد: MSP/71-03-106
صفحه: ۲۳ از ۳۴		

۳-۶-۶- ساخت، نصب و راه اندازی پروژه:

۳-۶-۶-۱- اهم اقدامات انجام شده در بخش ساخت، نصب و راه اندازی:

(این بخش در گزارشات آتی و پس از انتخاب پیمانکار EPCC ارائه خواهد شد)

۳-۶-۶-۲- جدول پیشرفت بخش ساخت، نصب و راه اندازی:

کد WBS	شرح	درصد نسبت وزنی	درصد پیشرفت تا دوره قبل		درصد پیشرفت این دوره		درصد پیشرفت تجمعی تاکنون	
			برنامه	واقعی	برنامه	واقعی	برنامه	اختلاف
۳	ساخت، نصب و آموزش							
۳.۱	تجهیز کارگاه							
۳.۲	نقشه برداری اولیه سایت							
۳.۳	ساخت و نصب							
۳.۴	آموزش							
۳.۵	برچیدن کارگاه							
۴	راه اندازی							
۴.۱	کارهای پیش راه اندازی، راه اندازی و تحویل واحد							

۳-۶-۶-۳- جدول احجام کاری:

(این بخش در گزارشات آتی و پس از انتخاب پیمانکار EPCC ارائه خواهد شد)

ردیف	شماره WBS	شرح کار	واحد	حجم کل تقریبی	حجم کار انجام شده		
					دوره قبل	این دوره	تجمعی
۱							
۲							

منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد: MSP/71-03-106
صفحه: ۲۴ از ۳۴		

۴- نیروی انسانی

گزارش آمار نیروی انسانی پروژه در دوره گزارش بدین شرح می باشد: (این بخش در گزارشات آتی ارائه خواهد شد)

ردیف	شرح	عنوان	تعداد	جمع
۱	کارفرما	کارکنان دفتری	--	۰
۲		کارکنان اجرایی	--	
۳	مدیریت پروژه	دفتر مرکزی	۱۹	۱۹
۴		سایت	۰	
۵	پیمانکار	دفتر مرکزی	--	۰
۶		سایت	--	
۱۹	جمع کل			۱۹

۵- ماشین آلات

(این بخش در گزارشات آتی ارائه خواهد شد)

ردیف	نام دستگاه	تعداد
۱		
۲		
۳		

۶- وضعیت ایمنی پروژه

تعداد نفرات ایمنی پروژه در دوره گزارشات آتی ارائه خواهد شد: (این بخش در گزارشات آتی ارائه خواهد شد)

ردیف	رکن پروژه / شرکت	تعداد نفرات HSE
۱	کارفرما	
۲	مدیریت پروژه	
۳	پیمانکار	
	جمع	

منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد: MSP/71-03-106
صفحه: ۲۵ از ۳۴		

همچنین تعداد آنومالی های صادر شده و بسته شده در جدول زیر ارائه شده است: (این بخش در گزارشات آتی ارائه خواهد شد)

گزارش ایمنی	
	کل نفر ساعت کار شده
	تعداد حوادث منجر به فوت
	تعداد حوادث ناتوان کننده
	آنومالی های صادر شده
	آنومالی های بسته شده
	تعداد روز کاری از دست رفته

۷- مدیریت ریسک

بر اساس رویه مدیریت ریسک کل پروژه، احتمال وقوع و شدت وقوع ریسک ها از ۱ (کمترین) تا ۵ (بیشترین) درجه بندی می گردد و بر همین اساس ریسکها در چهار سطح ریسک های اصلی (Critical Risks)، ریسک های مهم (High Risks)، ریسک های متوسط (Medium Risks) و ریسک های سطح پایین (Low Risks) دسته بندی می شود.

C	H	M	L
Critical	High	Medium	Low
Risk	Risk	Risk	Risk

ردیف	نوع ریسک	موضوع ریسک	منشا ریسک (افراد، سازمان، جامعه)	استراتژی پاسخ به ریسک (پذیرش Tolerate، انتقال Transfer، اجتناب Terminate، کاهش Treat)				ارزیابی ریسک				مهلت اجرا (روز)	کنترل اقدامات جاری (نحوه مدیریت ریسک)	اقدام کننده (مسئول)
				پیامد ریسک	احتمال وقوع	شدت وقوع	عدد ریسک RPN	سطح ریسک						
۱	مثبت (فرصت)	ارسال به موقع مدارک مهندسی توسط مدیریت طرح	افراد	مدیریت زمان و انجام به موقع مطابق با برنامه زمانبندی پروژه	--	۳	۳	۹	M	۱۴	هماهنگی و پیگیری با کلیه دیسپلین ها و ارسال به موقع مدارک دریافت شده	MC		
۲	منفی (تهدید)	تاخیر در ارسال به موقع مدارک مهندسی	سازمان	تاخیر در اتمام فرایند مهندسی و در نهایت تاخیر در برگزاری مناقصه	کاهش Treat	۵	۴	۲۰	C	۷	پیگیری با کارفرما در راستای ارسال نامه و تذکر به مشاور	IPS		
۳	منفی (تهدید)	تاخیر در ارائه فایل شبیه سازی توسط شرکت مشاور IPS	سازمان	عدم پیشرفت پروژه در بخش مهندسی، افزایش انحراف از برنامه زمانبندی، تاخیر در ارسال فایل نهایی قرارداد توسط مدیریت طرح، تاخیر در انجام مناقصه EPC پروژه،	اجتناب Terminate	۵	۵	۲۵	C	۷	پیگیری با کارفرما در راستای ارسال نامه و تذکر به مشاور و دریافت سریعتر فایل مربوطه جهت کاهش بررسی زمان بررسی مدارک مربوطه	IPS		
۴	منفی (تهدید)	تاخیر در تصمیم گیری در خصوص نحوه انجام قرارداد پیمانکار (فاینانس)	سازمان	تاخیر در انجام مناقصه EPC پروژه، تاخیر در ارسال فایل نهایی قرارداد توسط مدیریت طرح، عدم دریافت به موقع صورت وضعیت های مربوط به مدیریت طرح، با توجه به عدم پروگرس در زمان مقرر	کاهش Treat	۳	۳	۹	M	۱۴	تسریع تصمیم گیری کارفرمای محترم در خصوص نحوه انجام کار	CL		
۵	منفی (تهدید)	تاخیر در انتخاب پیمانکار EPC	سازمان	افزایش مدت زمان پروژه، عدم دستیابی به اهداف تعیین شده در زمان مقرر، افزایش هزینه	کاهش Treat	۳	۴	۱۲	H	۳۰	تسریع ارسال مدارک از سوی مشاور و بررسی کوتاهتر مدیریت طرح در راستای مدیریت زمان	CL		
۶	منفی (تهدید)	تاخیر در انتخاب پیمانکار ژئوتکنیک	سازمان	تاخیر در انجام مناقصه انتخاب پیمانکار EPC ، افزایش هزینه ها، افزایش مدت زمان پروژه،	کاهش Treat	۳	۳	۹	M	۱۴	تسریع در انتخاب پیمانکار ژئوتکنیک و دریافت مستندات در اسرع وقت جهت ارسال در مناقصه EPC	CL		
۷	مثبت (فرصت)	فروش خاک های دیو شده در سایت پتروپالایش میرداماد	سازمان	افزایش درآمد کارفرما در راستای جبران هزینه های خاک برداری	---	۳	۲	۴	L	۱۴	تسریع در برگزاری مزایده مربوطه	CL		

احتمال (جدول شماره ۲)	
توضیحات	عدد احتمال
وقوع یکبار و یا بیشتر در ۳ الی ۴ سال اخیر	۱
وقوع یکبار و یا بیشتر در ۲ الی ۳ سال اخیر	۲
وقوع یکبار و یا بیشتر در ۱۸ الی ۲۴ ماه اخیر	۳
وقوع یکبار و یا بیشتر در ۱۲ الی ۱۸ ماه اخیر	۴
وقوع یکبار و یا بیشتر در ۱ الی ۱۲ ماه اخیر	۵

ماتریس ریسک (جدول شماره ۳)				
۱	۲	۳	۴	۵
۲	۴	۶	۸	۱۰
۳	۶	۹	۱۲	۱۵
۴	۸	۱۲	۱۶	۲۰
۵	۱۰	۱۵	۲۰	۲۵

شدت (جدول شماره ۱)									
تأثیر بر رعایت قوانین و الزامات برون و درون سازمانی	تأثیر بر دارایی های فیزیکی	تأثیر بر تولید محصولات شرکت	تأثیر بر منابع انسانی	تأثیر بر شهرت شرکت	تأثیر بر زمان اجرای عملیات فرایند	تأثیر بر محصول فرایند	تأثیر بر نرخ مصرف انرژی	تأثیر بر مشتری فرایند	تأثیر بر موضوعات مالی (تومان)
میانگین									
۱	خیلی کم								
۲	کم								
۳	متوسط								
۴	زیاد								
۵	خیلی زیاد								

جدول شماره ۱: جدول عوامل تاثیرگذار بر شدت

جدول شماره ۲: جدول عوامل تاثیرگذار بر احتمال

جدول ۳: ماتریس ریسک

- لازم به ذکر است با توجه به مدت زمان پروژه، اعداد با دید پروژه ای تنظیم شده است.
- وزن تمامی آیتم های شدت، یک در نظر گرفته شده است.

پتروپالایش میرداماد صفه

شماره قرارداد: MSP/71-03-106	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳ صفحه: ۲۸ از ۳۴
---------------------------------	----------------------------	--

۸- پیشرفت مالی کل پروژه

بر اساس اطلاعات دریافتی از کارفرما، میزان بودجه تخصیص داده شده به پروژه و همچنین مقادیر هزینه شده بدین شرح می باشد: (این بخش در گزارشات آتی ارائه خواهد شد)

شرح	مبلغ (میلیارد ریال)	درصد هزینه شده
کل بودجه پروژه		
کل هزینه پروژه		

۹- بازدیدهای مدیریت طرح از سایت و کارخانه های سازندگان

ردیف	محل	تاریخ	هدف	نفرت
۱				

۱۰- جلسات برگزار شده

ردیف	موضوع	تاریخ	مکان جلسه	شماره صورت جلسه	ارکان
۱	جلسه هفتگی مدیر طرح و کارفرما	۱۴۰۳/۰۸/۲۷	آنلاین	7106-MSST-M-0007	پتروپالایش میرداماد صفه- شارگان
۲	جلسه هفتگی با مشاور مهندسی	۱۴۰۳/۰۹/۰۶	آنلاین	7100-MSIT-M-020	پتروپالایش میرداماد صفه- IPS شارگان-مشاور مهندسی
۳	جلسه مدیریتی	۱۴۰۳/۰۹/۰۶	آنلاین	7100-MNGT-M-001	پتروپالایش میرداماد صفه- مشاور مهندسی IPS
۴	جلسه مدیریتی	۱۴۰۳/۰۹/۱۳	آنلاین	7100-MNGT-M-002	پتروپالایش میرداماد صفه- شارگان-مشاور مهندسی IPS

پتروپالایش میرداماد صفا

شماره قرارداد: MSP/71-03-106	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳ صفحه: ۲۹ از ۳۴
---------------------------------	----------------------------	--

۱۱- لیست مکاتبات مدیریت طرح

ردیف	تاریخ	شماره نامه	موضوع
۱	۱۴۰۳/۰۸/۲۶	7106-L-ST-MSP-0029	شفاف سازی در خصوص کاتالیست واحدهای UNICRACKING و MSDW
۲	۱۴۰۳/۰۸/۲۷	7106-L-ST-MSP-0030	ارسال صورت وضعیت شماره ۱
۳	۱۴۰۳/۰۹/۰۴	7106-L-ST-MSP-0031	ارسال کلیه مجوزهای مربوط به احداث واحدهای جدید در قرارداد شرکت میرداماد صفا
۴	۱۴۰۳/۰۹/۰۴	7106-L-ST-MSP-0032	پیگیری بند ۸ صورتجلسه شماره ۷۱۰۰ MSIT-M-019-در خصوص ارسال فایل WBS
۵	۱۴۰۳/۰۹/۰۵	7106-L-ST-MSP-0033	ارسال فایل پیش نیاز های مدارک درج شده در MDL
۶	۱۴۰۳/۰۹/۰۶	7106-L-ST-MSP-0034	شفاف سازی در خصوص تولید روغن گرید II و III
۷	۱۴۰۳/۰۹/۰۷	7106-L-ST-MSP-0035	ارسال گزارش ماهانه شماره ۰۴
۸	۱۴۰۳/۰۹/۱۹	7106-L-ST-MSP-0036	برقرسانی به واحدهای فرایندی پروژه میرداماد
۹	۱۴۰۳/۰۹/۲۰	7106-L-ST-MSP-0037	ارائه گزارش کسری مدارک و درخواست مدارک PDP پروژه

منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد:
صفحه: ۳۰ از ۳۴		MSP/71-03-106

۱۲- مدیریت ارزش کسب شده

بر اساس محاسبات روش مدیریت ارزش کسب (Earned Value Management)، شاخص های موردنظر بدین ترتیب تعریف می گردد.
(این بخش در گزارشات آتی ارائه خواهد شد)

نام و عنوان شاخص	روش محاسبه		
ارزش برنامه ای تجمعی - Planned value	% Plan X Total Estimate		
ارزش کسب شده تجمعی - Earned Value	% Actual X Total Estimate		
هزینه واقعی - Actual Cost	خالص صورت وضعیت ها + پیش پرداخت		
شاخص عملکرد برنامه SPI	EV/PV		
شاخص عملکرد هزینه CPI	EV/AC		
شاخص تخمین قیمت تمام شده EAC	AC+(BAC-EV)		

- ارزش برنامه ای تجمعی - Planned value: حاصل ضرب پیشرفت برنامه ای در مبلغ کل برآورد
 - ارزش کسب شده تجمعی - Earned Value: حاصل ضرب پیشرفت واقعی در مبلغ کل برآورد
 - هزینه واقعی - Actual Cost: هزینه واقعی صرف شده در پروژه (بر اساس خالص صورت وضعیت های پرداخت شده به علاوه مبالغ پیش پرداخت)
 - شاخص عملکرد برنامه SPI: ارزش کسب شده تجمعی تقسیم بر ارزش برنامه ای تجمعی
 - شاخص عملکرد هزینه CPI: ارزش کسب شده تجمعی تقسیم بر هزینه واقعی
 - شاخص تخمین قیمت تمام شده EAC: هزینه واقعی به علاوه مبلغ کل برآورد منهای ارزش کسب شده تجمعی
- جدول محاسبات شاخص های مدیریت ارزش کسب شده: (مقادیر به میلیارد ریال می باشد)
- نمودار ارزش کسب شده پروژه در مقایسه با مقدار برنامه ای و هزینه واقعی: (نمودار زیر جهت نمونه می باشد که در گزارشات آتی بر طبق اطلاعات پروژه ارائه خواهد گردید)

بخش چهارم:

صورت وضعیت های پیمانکاران

گزارش تصویری پروژه

منتهی به ۲۵ آذر ۱۴۰۳	گزارش پیشرفت ماهیانه پروژه	شماره قرارداد: MSP/71-03-106
صفحه: ۳۴ از ۳۴		

۱۴- گزارش تصویری پروژه

(این بخش در گزارشات آتی ارائه خواهد شد)